

DÉCEMBRE 2014

SOCIETE GENERALE CAPITAL PARTENAIRES

TERRAIN D'ÉCHANGES

LA JOURNÉE

RENCONTRES ET DÉBATS ENTRE PARTENAIRES



UNE PREMIÈRE ÉDITION TRÈS RÉUSSIE !



Le 5 novembre dernier avait lieu la première édition “Journée Terrain d’Échanges”. Une rencontre fructueuse entre dirigeants d’entreprises ayant en commun la présence de SGCP à leur capital. Pari réussi ! Vous avez été très nombreux à participer. La qualité des échanges vous a permis de mieux faire connaissance et ainsi d’envisager des synergies entre vos sociétés ! Cela a donné l’occasion de renforcer les liens entre les dirigeants et les

directeurs de participation de SGCP. Nous vous restituons aujourd’hui, à travers ce numéro spécial, l’essentiel de ces premières rencontres et nous en profitons pour remercier tous les invités présents. D’autres événements, dans un format légèrement différent, auront lieu en 2015 et nous vous en tiendrons bien entendu informés. En attendant, nous vous souhaitons une agréable lecture.

DEVELOPPONS ENSEMBLE
L'ESPRIT D'EQUIPE  SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

TOUR D'HORIZON DES ATELIERS

TABLE RONDE : OÙ ET COMMENT TROUVER LA CROISSANCE ? QUELLES DÉMARCHES À L'INTERNATIONAL ET POUR QUELS RÉSULTATS ?

► Inaugurant ce thème, **Guy Maybon, PDG de Technogenia**, a présenté la stratégie d'implantation de son entreprise à l'étranger comme un pari audacieux et réussi grâce à une expertise unique. **Pascal Nadobny, Président d'ADDEV**, nous a expliqué ensuite la capacité de sa société à acheter des entreprises aux Etats-Unis, en Europe et en Asie et à les intégrer à son offre. Succédant à ces deux premiers partenaires, **Christian Celin, Superviseur senior de la région Afrique, Asie, Méditerranée et Outre-mer**, a évoqué les opportunités et risques de l'investissement en Afrique subsaharienne, les spécificités de la gouvernance dans cette zone ainsi que les contacts que peut apporter la Société Générale, très présente dans cette aire géographique. **Martial Lecat, Président de Safic Alcan**, s'est réjoui quant à lui que l'élargissement du portefeuille clients de sa société ait pu convaincre ses principaux fournisseurs de l'accompagner dans toute l'Europe. Ce fut ensuite le tour de **Philippe Galland, PDG de la société Le Bélier**, de retracer les grandes lignes de sa stratégie pour déployer une technologie reconnue sur trois

continents, tout en convainquant ses fournisseurs de le suivre à l'étranger pour être plus proche de ses clients : « **La stratégie doit s'adapter aux opportunités** ».

Enfin, la synthèse de cette première réunion, riche de témoignages qui ont apporté des perspectives aux autres dirigeants, revint à **Roger Martin, ancien DG délégué de Vinci et PDG d'Eurovia**, aujourd'hui en « retraite active ».

“ **La stratégie doit s'adapter aux opportunités.** ”

PHILIPPE GALLAND,
PDG de la société Le Bélier



PRÉSENTATION DE L'ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE

► **Michel Martinez, Economiste en Chef pour l'Europe chez Société Générale Corporate & Investment Banking**, a présenté le bilan de l'année 2014. Il a exposé sa vision de l'évolution de l'environnement macro-économique pour 2015 en France, en Europe et dans les

pays émergents. Abordant ensuite les tendances économiques des USA et de la Chine, il a évoqué les bonnes perspectives des premiers et le ralentissement de la croissance affectant l'Empire du Milieu.



L'AGILITÉ COLLECTIVE DANS UN MONDE EN PERPÉTUEL CHANGEMENT

► **Fondateur des sociétés ADN Négociateurs et Ulysceo, Laurent Combalbert** a contribué à la création et au développement du métier de négociateur de crise. A l'origine de cette nouvelle profession, les missions du RAID, unité d'élite de la Police Nationale, dont il fit partie pendant plusieurs années. Un contexte à priori bien éloigné du monde de l'entreprise mais qui pourtant peut s'en rapprocher à l'occasion de circonstances ou d'événements exceptionnels. Abordant le thème de la capacité à s'adapter à un environnement mouvant et à en saisir les opportunités, Laurent Combalbert a résumé ainsi sa philosophie de l'action : « **L'engagement positif engendre la chance** »

“ **L'engagement positif engendre la chance.** ”

LAURENT COMBALBERT,
Fondateur des sociétés ADN
Négociateurs et Ulysceo



TABLE RONDE : QUELLE GOUVERNANCE POUR VOTRE ENTREPRISE ?

Cinq dirigeants se sont succédé pour aborder ce sujet.



Alain Martel, Secrétaire Général de l'IFA (Institut Français des Administrateurs), a répondu aux questions suivantes : « À quoi peut servir un Conseil d'Administration ? Quelles sont les qualités d'un bon administrateur ? Et comment recruter un administrateur ? ».



Jérôme Foucault, Président de la société Cofigeo, a expliqué comment gérer un comité d'actionnaires nombreux et aux profils très différents, à partir de l'exemple de son entreprise et de la profonde évolution de sa gouvernance entre 2003 et 2014.



Anne Marie Lambillotte, Présidente de SCAFF'HOLDING, est revenue sur la cession par le Groupe Suez en 2002 de ses activités d'échafaudage et d'étalement à des actionnaires financiers, et sur la création concomitante de Scaff'Holding. Elle s'est exprimée également sur la gestion d'un actionnariat majoritairement détenu par de nombreux responsables salariés (60 managers au capital).



Pascal Piriou, PDG des chantiers navals PIRIOU, a présenté l'intégration de son principal client (société Bourbon) au capital de la société. Occasion d'évoquer le fort choc culturel que fut le passage d'une PME familiale à une entreprise sous LBO à forts objectifs de croissance et d'internationalisation.



Charles Antoine Blanc, DAF de Paprec Group, a retracé l'évolution de la gouvernance d'une entreprise passée de quelques millions d'euros à près de 800 millions d'euros de CA, depuis sa reprise en 1995 par Jean Louis Petithuguenin. Il nous a présenté la situation actuelle marquée par l'existence de différents comités et la nomination d'administrateurs indépendants.